

20

14  
>  
20

# LE BILAN





# DES FINANCES SAINES



## L'ÉDITO

Notre Communauté de communes a adopté dès janvier 2015 un **PROJET DE TERRITOIRE** fondé sur un diagnostic et une enquête auprès des habitants et des élus. Ce dépliant présente les actions réalisées.

Nous avons suivi cinq lignes directrices, décrites par ailleurs, en affirmant QUATRE PRINCIPES :

**1. Restaurer la capacité d'INVESTISSEMENT** en rétablissant des marges financières anéanties par la baisse des dotations de l'Etat. Cela a nécessité l'instauration d'une fiscalité sur le foncier et une augmentation de la taxe d'habitation.

**2. Ajuster les COMPÉTENCES** : laisser aux communes celles qu'elles peuvent gérer à leur niveau, telles que le scolaire ; privilégier pour l'échelon intercommunal celles nécessaires à une DGF bonifiée.

**3. Agir sur le VOLET ÉCONOMIQUE** pour développer l'emploi (FJT, Parcs d'Activités, Ateliers Relais) avec une stratégie du tourisme (création du Mémorial des Civils dans la Guerre, essor des Extraverties), tout en portant une attention particulière à l'hôpital.

**4. Développer la CULTURE** comme outil d'attractivité du territoire, au service de toute la population.

Nous avons affirmé un objectif fort : faire vivre harmonieusement une « **Communauté Pays de Falaise** » :

• Au niveau des **habitants**, en renforçant la solidarité entre les quatre Pôles et les autres Communes.

• Au niveau des **élus**, parmi lesquels de fortes personnalités ont enrichi le débat, avec la volonté partagée de faire reconnaître notre territoire en Normandie. Je les remercie tous de leur engagement et de leur sens des responsabilités.

Une nouvelle histoire va maintenant se construire dans un contexte sanitaire et économique complexe. Je suis certain que la nouvelle équipe trouvera, elle aussi, des réponses fortes.

Claude LETEURTE  
Président du Pays de Falaise

## LE BUDGET COMMUNAUTAIRE

2014 → 2019

> 9 budgets > 13 budgets

25,7 millions d'euros

Résultat 2019 positif :  
1 925 000 €

*Il couvre les investissements engagés jusqu'en 2021 par l'équipe sortante.*

## UNE STABILITÉ RETROUVÉE APRÈS

- > Un ajustement des taux de fiscalité
- > Une répartition différente du FPIC
- > Un maintien aux communes de la dotation « Patrimoine et Voirie »
- > Une maîtrise des dépenses de fonctionnement

## NOUS AVONS RECHERCHÉ DES FINANCEMENTS



- > Contrat de Ruralité avec l'Etat
- > Contrat de Territoire avec la Région et le Département (plus de 5 millions d'euros)
- > Lauréat de plusieurs appels à projet auprès de l'ADEME, de l'Etat, de la Région...

## SOMMAIRE

FAVORISER ET SOUTENIR L'EMPLOI



RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ



PROPOSER UN TERRITOIRE OÙ IL FAIT BON VIVRE



AGIR POUR UN AMÉNAGEMENT ÉQUILIBRÉ ET DURABLE



INTENSIFIER L'ACCOMPAGNEMENT AUX COMMUNES



DES RESSOURCES MOBILISÉES





# DES RESSOURCES MOBILISÉES

Le bilan des finances de la Communauté de Communes du Pays de Falaise (CCPF), c'est constater que cette mandature fut partagée, tant en regard des résultats que des ressources humaines. Regardons ensemble le verre à moitié plein. Au cours de cette mandature, il était temps de faire un diagnostic des finances pour procéder à certains nombres d'ajustements ou de redressements rendus nécessaires par l'effet ciseau croissant entre la baisse des recettes de l'État et l'augmentation des dépenses globales.

Pour cela, certaines hausses furent décidées et des restructurations d'emprunts opérées pour préserver les équilibres financiers des principaux budgets. Elles ont permis aussi l'intégration de nouvelles compétences de la CCPF, et de relancer un programme d'investissements, afin de développer de notre territoire.

Le compte administratif 2019 laisse présager des capacités favorables pour la prochaine mandature. Néanmoins d'autres évolutions budgétaires sont à prévoir financièrement. Telle une entreprise, la CCPF doit s'adapter et anticiper ces futures modifications économiques.

Jean-Luc ANDRÉ  
Vice-Président aux Finances

Éric MACÉ  
Vice-Président

## RENFORCER LE DYNAMISME TERRITORIAL AVEC DE NOUVELLES COMPÉTENCES ET COOPÉRATIONS

**2014** Élargissement de la compétence Assainissement Non Collectif - SPANC

**2015** Création du service Ingénierie - Droit des Sols

**2016** Compétence Pôle Santé Libéral et Ambulatoire

**2017** Compétence Tourisme

**2017** Compétence GÉMAPI (Gestion des Milieux Aquatiques et prévention des inondations)

**2017** Gestion de l'Aire d'accueil des Gens du Voyage

**2017** Compétence Développement Économique

**2018** Création du Service Communication

**2018** Compétence eau potable

**2018** Compétence Assainissement collectif

**2020** Relais Assistants Maternels Intercommunal

## VALORISER NOS RESSOURCES HUMAINES

### ACTION SOCIALE

- > Prévoyance
- > Tickets restaurants
- > RIFSEEP



### DIALOGUE SOCIAL

- > Journée Santé au travail
- > Charte du temps de travail
- > Création du Comité d'Hygiène, de Sécurité et des Conditions de travail (CHSCT)



### EMPLOI -COMPÉTENCES

- > Renforcement des équipes : 17 créations de postes, recrutements d'apprentis...

- > Accompagner la montée en compétences : Validation des Acquis de l'Expérience (VAE), formation...



## AMÉLIORER LA VISIBILITÉ DE LA COMMUNAUTÉ DE COMMUNES

### PÔLE MÉTROPOLITAIN CAEN NORMANDIE MÉTROPOLÉ UN LIEU DE REPRÉSENTATIVITÉ DU TERRITOIRE.

Adhésion en qualité de structure socle (fondatrice)

**2015** Transfert au nouveau siège social

**2019** - Édition d'un nouveau rapport d'activité

## LA COMMUNICATION

- > **CONCEPTION DES OUTILS DE COMMUNICATION** guides pratiques, brochures, banderoles...

- > **LANCEMENT DU NOUVEAU SITE** paysdefalaise.fr

- > **NOUVEAU LOGO** - Création d'une identité graphique pour le Pays de Falaise

- > **PRÉSENCE SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX** Facebook, Twitter, Youtube, Instagram

- > Mise en place d'une communication forte pour les **ÉVÉNEMENTIELS** de territoire





# INTENSIFIER L'ACCOMPAGNEMENT AUX COMMUNES

Face au retrait de l'Etat, nous avons créé deux services communs : «Ingénierie et Instruction du droit des sols» pour permettre à chaque commune de bénéficier de services de qualité tout en maîtrisant les coûts. Les communes peuvent ainsi bénéficier d'une aide pour réaliser leurs investissements et pour signer en toute quiétude les autorisations d'urbanisme.

Sous l'impulsion de la Commission Mutualisation, nous avons ouvert d'autres perspectives de travail en commun avec la création de groupements de commandes, d'achats mutualisés de matériel, de réunions avec les secrétaires de mairie, de formations pour les personnels... Cette mutualisation à géométrie variable permet à chaque commune de trouver sa place selon les thématiques et de répondre aux attentes d'un maximum de communes.

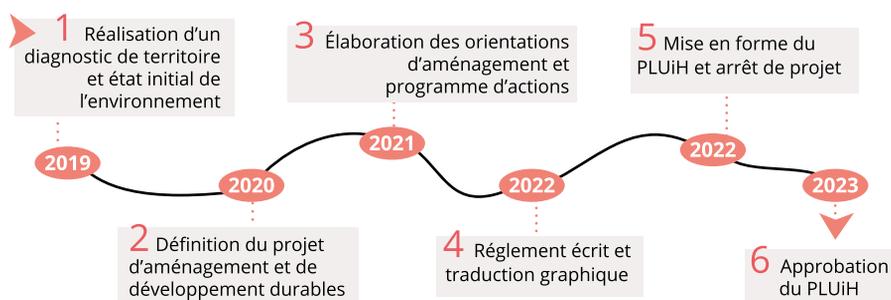
Dans ce même esprit de construction en commun, nous avons lancé le Plan Local d'Urbanisme Intercommunal et d'Habitat (PLUIH) et réalisé le diagnostic. Ce document doit traduire un urbanisme de qualité pour nos communes et notre communauté dans une perspective de développement durable.

Jean-Pierre GOUPIL  
Vice-Président à l'Habitat

Gérard KÉPA  
Vice-Président en charge  
de la mutualisation des moyens



## RÉALISATION DU PLAN LOCAL D'URBANISME INTERCOMMUNAL ET HABITAT - PLUIH



### CRÉATION D'UN SERVICE MUTUALISÉ URBANISME APPLICATION DU DROIT DES SOLS

- > Proximité, connaissance du territoire pour l'instruction des actes d'urbanisme
- > Accompagnement sur les projets et optimisation des délais
- > Conseil et assistance aux communes

### MUTUALISATION DU MATÉRIEL



> Acquisition par la CCPF de 4 désherbeurs à air pulsé et d'une machine à eau chaude pour les louer aux communes



### CRÉATION D'UN SERVICE INGÉNIERIE MUTUALISÉ

Assistance technique aux communes pour l'aménagement de diverses voiries, la mise en accessibilité de bâtiments communaux...



### GROUPEMENTS DE COMMANDES

> Négociation des assurances, téléphonie et internet, matériels informatiques pour les écoles, schémas de défense incendie, dératissage...

### DES TEMPS D'ÉCHANGES ET D'ENTRAIDE



- > Réunions d'information et ateliers pour les secrétaires de mairie
- > Aide en ressources humaines





# FAVORISER ET SOUTENIR L'EMPLOI

Donner aux entreprises les conditions et l'environnement de leur développement, tel était l'engagement fort que nous avons pris avec le Président au début de la mandature.

Développer un nouveau parc d'activités à Saint-Martin-de-Mieux, commercialiser le parc Expansia, faciliter les mutations sur l'ensemble de notre territoire, construire des ateliers, nous a permis de maintenir un dynamisme source d'emplois et de richesses pour nos habitants.

La création d'un pôle d'Économie Sociale et Solidaire (ESS) participe de la diversité d'offres que nous souhaitons pour notre territoire. Afin de maintenir notre offre, nous avons engagé les démarches pour de nouvelles acquisitions foncières, la construction d'ateliers et une étude paysagère.

Être à l'écoute des entreprises pour un accompagnement sur le recrutement, l'emploi, la formation et les mutualisations inter-entreprises a été plus particulièrement notre fil conducteur. C'est toujours et encore pour l'avenir et pour renforcer l'attractivité de certains métiers que nous travaillons avec le monde scolaire et les partenaires institutionnels.

Jean-Philippe MESNIL

Vice-Président au Développement économique

## DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS D'ACCUEIL DES ENTREPRISES



Viabilisation d'un nouveau parc d'activités Martinia

Viabilisation de nouveaux terrains sur Expansia

Construction de 9 ateliers, 3 autres sont en cours



## ACCOMPAGNEMENT DES CRÉATEURS ET CHEFS D'ENTREPRISES



- > Création du service développement économique
- > Accueil des permanences à la création d'entreprise (CCI/Conseil Régional)
- > Accroissement du soutien financier à Initiatives Calvados pour le financement d'entreprises
- > Actions pour l'orientation, la formation, l'emploi avec différents partenaires



## SOUTIEN AUX COMMERÇANTS ET ARTISANS DES CENTRE-VILLES



- > 111 650 € de subventions versées pour travaux
- > Co-financement d'un poste d'animateur à l'Ucia de Falaise et Potigny

## ENCOURAGER LES MUTUALISATIONS INTER-ENTREPRISES



- > Actions pour inciter les entreprises à mutualiser : services, achats, formations...
- > Soutien au challenge inter-entreprises



## ATTIRER DE NOUVELLES ENTREPRISES



- > Création d'outils de communication pour promouvoir le Pays de Falaise (guide, panneaux promotionnels sur nos parcs...)
- > Participation aux salons création d'entreprise
- > Cafés de la création organisés sur le territoire



## L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE (ESS)

- > Plan de développement ESS réalisé en 2017-2018
- > Réunions et ateliers (bénévolat, emploi, rencontres d'affaires,...)
- > Accompagnement spécifique des acteurs de l'ESS et porteurs de projet
- > Projet de pôle ESS : réhabilitation d'une friche commerciale pour y accueillir 4 structures d'insertion



# RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ

*Affirmer encore plus fortement la part du tourisme dans notre développement économique, doter notre Communauté de communes d'une communication efficace, tels ont été nos deux axes d'action majeurs avec une finalité : renforcer l'attractivité du Pays de Falaise.*

*Plusieurs faits marquants ont jalonné la mandature : ouverture du Mémorial, création d'événementiels de portée régionale, élaboration du schéma cyclable, instauration d'une nouvelle gouvernance à l'Office de Tourisme, bras armé de notre stratégie et fédérateur des acteurs du territoire.*

*Notre action en matière de communication a visé l'efficacité sans paillettes. Une équipe resserrée a déployé notre identité graphique, mis en place un site Internet enfin au goût du jour et créé une palette de documents.*

*Dans la concurrence entre territoires, le Pays de Falaise a renforcé ses armes.*

Pascal POURNY  
Vice-Président à la Promotion du territoire

Virginie DUCRET  
Déléguée au Tourisme

## OUVERTURE DU MÉMORIAL DE FALAISE - LA GUERRE DES CIVILS

Un site unique portant sur la vie pendant la guerre géré par un expert : Le Mémorial de Caen



## UNE STRATÉGIE, DES ACTIONS

- > Stratégie touristique communautaire
- > Étude pour le développement des campings municipaux de Falaise et Pont-d'Ouilly
- > Élaboration du Schéma cyclable du Pays de Falaise

## VALORISATION DE NOTRE PATRIMOINE



- > Inventaire du patrimoine religieux du Pays de Falaise
- > Développement, valorisation et entretien des sentiers de randonnées



## CRÉATION D'ÉVÉNEMENTIELS FORTS



- > Festival les Extraverties
- > Grand spectacle Son et Lumière « La Fiancée de Falaise »



## VERS UN PÔLE ATTRACTIVITÉ



- > Aménagement du nouvel Office de Tourisme et des sanitaires publics à Falaise
- > Aménagement d'une salle mutualisée pour les groupes à Falaise
- > Création d'un établissement public pour la gestion de la compétence tourisme communautaire



## ASSEOIR UNE IMAGE, UNE IDENTITÉ TERRITORIALE

Un nouveau guide touristique et une offre commerciale revue pour la promotion auprès des groupes



# CONSTRUIRE UN TERRITOIRE OÙ IL FAIT BON VIVRE 1/2

Depuis 2008, dans le domaine culturel, nous avons agi pour structurer et partager, sur l'ensemble du territoire, une offre culturelle abondante afin que chaque habitant des 58 communes trouve une réponse adaptée à ses besoins.

Grâce à l'Ecole de Musique, les habitants peuvent s'initier à la musique ou garder une pratique musicale au sein des orchestres. L'école est un pilier du Festival de Musique en Pays de Falaise. Pendant cette mandature, 56 communes ont accueilli au moins un concert.

Avec quatre médiathèques, espaces ouverts à toutes les générations, nous avons achevé un maillage territorial spatialement conçu autour de l'intérêt commun. Le fonctionnement en réseau a renforcé la lecture publique et de nombreuses communes ont accueilli des spectacles visant à (re)donner le goût de la littérature à nos concitoyens.

Thierry DUBOST,  
Vice-Président aux Affaires Culturelles

## > ÉLARGIR ET DIFFUSER L'OFFRE CULTURELLE

### UN ACCÈS FAVORISÉ À LA CULTURE PAR UNE OFFRE STRUCTURÉE ET PARTAGÉE

La Médiathèque et l'Ecole de Musique sont présentes dans les 4 pôles principaux de la CCPF : Falaise, Morteaux-Couliboëuf, Pont-d'Ouilly et Potigny. Ainsi chaque habitant est à moins de 15 mn de ces propositions culturelles de proximité.



### OUVERTURE D'UNE MÉDIATHÈQUE

À Morteaux-Couliboëuf en juin 2019. Dernier maillon du réseau des médiathèques du Pays de Falaise favorisant ainsi l'accès à l'information, à la culture et au vivre-ensemble.



### ANIMATION « RÉSONANCES »

Dans le cadre d'un programme soutenu par l'Europe, 15 communes ont pu accueillir un spectacle et apporter des lectures au plus près des habitants.



### DES CONCERTS ET UN FESTIVAL DE MUSIQUE

Du petit ensemble à l'Orchestre symphonique dans nos communes



### SUBVENTIONS AUX DIFFÉRENTES HARMONIES DU PAYS DE FALAISE

### DÉFI NUMÉRIQUE

- > Évolution de l'offre numérique à la Médiathèque
- > Création de l'Espace de travail/coworking associé à la médiathèque à Morteaux-Couliboëuf



### SOUTIEN AU CINÉMA L'ENTRACTE

- > Subvention de la collectivité pour favoriser le développement et l'apprentissage de l'image pour les publics scolaires



### CENTRE DE DÉVELOPPEMENT CHORÉGRAPHIQUE NATIONAL

- > Labellisation de l'association Chorège en CDCN



# CONSTRUIRE UN TERRITOIRE OÙ IL FAIT BON VIVRE 2/2

Faire du cadre de vie un atout de notre territoire a été un axe fort de cette mandature. Sous l'impulsion de JP Goupil, le Programme Local de l'Habitat nous a permis de décliner différentes actions tant pour le parc privé que public, tant pour les propriétaires que pour les locataires, tant en réhabilitations qu'en constructions nouvelles, en favorisant le maintien à domicile et la rénovation énergétique. La création du Foyer Jeunes Travailleurs a naturellement trouvé sa place dans cette stratégie de développement de parcours d'habitat sur notre territoire.

Maintenir un environnement favorable pour les professionnels de santé a été une priorité au travers d'actions pour le maintien de notre hôpital et par la concrétisation d'un pôle de santé libéral ambulatoire. Dans cette continuité, nous accompagnons les professionnels de santé de Potigny dans la création d'un bâtiment. Pour accompagner les parents et les assistants maternels nous avons pris la compétence Relais Assistant Maternel début 2020. Il reste à déployer et à construire ce nouveau service.

Clara DEWAËLE-CANOUEL

Vice-Présidente en charge du cadre de vie, de la réflexion sociale et de la vie quotidienne

## > ACCOMPAGNER L'ÉVOLUTION DE L'HABITAT



### FOYER JEUNES TRAVAILLEURS

Projet démarré en 2009 et concrétisé par son ouverture en septembre 2019.

22 logements pouvant accueillir jusqu'à 30 jeunes.

### L'OPÉRATION PROGRAMMÉE D'AMÉLIORATION DE L'HABITAT

> Le Pays de Falaise a aidé à la rénovation de 137 logements pour un total de 136 000 € de subventions



### RENDRE ATTRACTIF L'HABITAT DU CENTRE-VILLE DE FALAISE

> Lauréates du projet de la Région « Renforcement de l'attractivité des centres des villes reconstruites », la CCPF et la ville ont obtenu 1 398 500 € d'aides

## > DES SERVICES POUR NOS HABITANTS

### POUR TOUS - UNE OFFRE DE SANTÉ DIVERSIFIÉE

- > Soutien à l'hôpital public de Falaise (IFSI...)
- > Élaboration d'un projet de santé avec les professionnels libéraux
- > Plusieurs projets de pôles de santé dont un porté par la CCPF à Potigny

### POUR LES ENFANTS



- > Centre aquatique : apprentissage de la natation avec le centre aquatique
- > Création d'un Relais Assistants Maternels communautaire

### POUR LES PERSONNES ÂGÉES

- > Service portage de repas à domicile
- > Aide au CLIC, un centre de ressources pour les personnes âgées



## > FAVORISER LA PRATIQUE SPORTIVE



### SOUTIEN À L'UNION SPORTIVE DU PAYS DE FALAISE

- > Développement du sport en milieu rural
- > Formation des entraîneurs
- > Maintien de l'adhésion à tarif réduit pour les licenciés et pour les établissements scolaires



# AGIR POUR UN AMÉNAGEMENT ÉQUILIBRÉ ET DURABLE

Agir pour l'environnement, c'est agir pour notre avenir. Depuis 2014, nous n'avons cessé de travailler sur les différents gestes de notre quotidien pour promouvoir des habitudes plus respectueuses de l'environnement. C'est ainsi que nos actions ont permis non seulement le développement du tri sélectif mais également une augmentation de la fréquentation des déchèteries. Avec la création d'un pôle environnemental et l'adhésion à une société publique locale pour la création d'un centre de tri à l'échelle régionale, nous continuons à adapter ce service.

Pour construire ensemble un territoire durable, nous avons pris les compétences GEMAPI et assainissement collectif et nous nous sommes dotés d'un Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET).

Le PCAET est une opportunité pour que notre territoire soit plus vertueux avec la définition d'objectifs ambitieux (mobilité, habitat, entreprises, agriculture, énergies renouvelables...) mais aussi pour renforcer l'exemplarité de la collectivité.

Continuer de répondre aux mutations tout en maîtrisant les coûts sont les challenges de la prochaine mandature.

Yvonnick TURBAN  
Vice-Président à l'Environnement

Jean-Yves HEURTIN  
Délégué PCAET



## ÉLABORATION DU PLAN CLIMAT AIR ÉNERGIE TERRITORIAL - PCAET

Construit en concertation avec les habitants, entreprises et agriculteurs

- > Un travail spécifique sur les consommations d'énergie de la CCPE et de 43 communes
- > La mise en place de la plateforme soleil14.fr avec le SDEC



## ACTIONS POUR LA MOBILITÉ

- > Plateforme mobilité pour aider les personnes rencontrant des difficultés
- > Schéma cyclable du Pays de Falaise
- > auto-partage de véhicules électriques et location de vélos électriques



## RÉDUCTION ET VALORISATION DES DÉCHETS

- > Extensions de nos déchèteries - De nouveaux déchets y sont collectés (mobiliers)
- > Amélioration pour garantir la sécurité des usagers (garde-corps, télésurveillance)



## FACILITER LES CIRCUITS COURTS

## LUTTES COLLECTIVES

(frelons, ragondins...)



## ASSAINISSEMENT

- > En 2018, prise de la compétence Assainissement Collectif permettant une optimisation des ressources et de la gestion des 22 stations d'épuration.
- > Continuité du développement de la compétence d'Assainissement Non collectif avec 148 bénéficiaires de subvention de l'Agence de l'eau pour la réhabilitation de leur installation.



## GEMAPI

- > Restauration de la continuité écologique sur le Laizon et sur la Dives
- > Lutte contre le ruissellement et l'érosion des sols sur le Laizon
- > Étude du Syndicat Mixte de Lutte Contre les Inondations sur le bassin versant de l'Orne



## COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DU PAYS DE FALAISE



Nous vous accueillons dans nos locaux :

Du lundi au vendredi  
de 9 h à 12 h et de 14 h à 17 h

ZA de Guibray, rue de l'Industrie  
14700 FALAISE

02 31 90 42 18  
accueil@paysdefalaise.fr

[WWW.PAYSDEFALAISE.FR](http://WWW.PAYSDEFALAISE.FR)

